



Plan van Aanpak

<Gebouw gebonden maatregelen>

Datum : 15-04-2024
Versie : 3.0

Opgesteld door:
<energiekansen>

Inhoudsopgave

1.	Aanleiding en achtergrond	3
2.	Doel van het project	3
3	Op te leveren eindresultaat.....	4
4	Afbakening.....	4
5	Uitgangspunten, randvoorwaarden en aannames	4
6	Relaties met andere projecten	4
7	Projectaanpak/fasering.....	4
8	Projectorganisatie en -communicatie	5
9	Planning.....	6
10	Kosten.....	6
11	Risico's.....	6

1 Aanleiding/achtergrond

De gemeente De Wolden heeft op verzoek van energiecoöperatie energieKansen een subsidieaanvraag ingediend in het kader van het Programma Aardgasvrije Wijken, ronde 2. Deze aanvraag is gebaseerd op een door betrokken partijen opgesteld uitvoeringsplan. In 2020 heeft gemeente De Wolden een bijdrage van ongeveer € 2,4 mln. ontvangen voor de uitvoering van de Proeftuin Aardgasvrije Wijken Schoolkring Ansen.

Na een forse vertraging is eKa in februari 2022 gestart met een pilot binnen het deelproject gebouw gebonden maatregelen. De gebouw gebonden maatregelen binnen de Schoolkring Ansen omvatten 250 woningen en 30 utiliteitsgebouwen. Voor maatregelen is een totaalbedrag van 840.000,- euro geraamd. eKa heeft er voor gekozen om na het ontwikkelen van de klantreis, de activiteiten van de gebouw gebonden maatregelen in eigen regie op te pakken. Een externe partij heeft in 2022 gefungeerd als kwartiermaker om dit proces mogelijk te maken, zo kon het vliegwiel in beweging worden gebracht en is gebruikgemaakt van ervaringen in andere proeftuinen. In deze eerste fase zijn de noodzakelijke processen opgezet om de verduurzaming van woningen mogelijk te maken. Het geselecteerde ingenieursbureau heeft tot nu toe 95 energiescans uitgevoerd, dit is 38% van het aantal woningen. 7 woningen zijn volledig aardgasvrij gemaakt en 19 woningen aardgas ready. Tot en met 31 december 2023 is een totaalbedrag van €164.500,- van de PAW2 subsidie besteed. Waarvan €142.000,- aan subsidies en energiescans, al met al een mooi resultaat voor de eerste fase. De tweede en volgende fasen zullen meer overtuigingskracht vragen om bewoners te bewegen hun woningen te verduurzamen.

Dit gewijzigde plan van aanpak ondersteunt de subsidieaanvraag bij de Gemeente De Wolden voor de gehele looptijd van het PAW2 project. Onderstaand een overzicht van de activiteiten die in 2024 worden ondernomen en een globaal overzicht van de activiteiten in de resterende jaren van het project.

2 Projectdoelstellingen

- Doelstellingen 2024:
 - Uitvoering geven aan ontwikkelde stappenplan klantreis voor bewoners
 - Uitvoering 60 energiescans
 - Verduurzaming 60 woningen d.m.v. warmtepompen en/of isolatie
 - Maatwerkadvies aan bewoner waar energiescan is afgenomen
 - Enquête onder bewoners die nog geen verduurzamingsmaatregelen hebben ondernomen.
 - Bewoners ondersteunen bij de uitvoering maatregelen
 - In eigen beheer infrarood scans mogelijk maken, ter verbetering inzicht waar isolatie noodzakelijk is.
 - Inventarisatie utiliteitsgebouwen
- Doelstellingen 2025:
 - 50 energiescans uitvoeren bij bewoners
 - 12 energiescans uitvoeren bij huurwoningen van woningbouwvereniging Actium.
 - 10 energiescans uitvoeren bij utiliteitsgebouwen
 - Uitvoering verduurzaming woningen.
 - Uitvoering verduurzaming utiliteitsgebouwen
 - Verduurzamingsplannen voor huurwoningen Actium voorbereiden.
- Doelstellingen 2026:
 - 40 energiescans uitvoeren bij bewoners
 - 10 energiescans uitvoeren bij utiliteitsgebouwen
 - Uitvoering ondersteunen van verduurzaming woningen.
 - Uitvoering verduurzaming utiliteitsgebouwen
 - Start verduurzaming huurwoningen Actium.
- Doelstellingen 2027:
 - 15 energiescans uitvoeren bij bewoners
 - 10 energiescans uitvoeren bij utiliteitsgebouwen
 - Uitvoering ondersteunen van verduurzaming woningen.
 - Uitvoering verduurzaming utiliteitsgebouwen
 - Afronding verduurzaming huurwoningen Actium.

- Communicatie totale project periode:
 - Minimaal 4 nieuwsbrieven verstuurd per jaar.
 - Website up to date.
 - Communicatiemiddelen voor bewoners ontwikkeld om verduurzaming woningen te stimuleren.
 - Informatiebijeenkomsten organiseren
 - Persoonlijke gesprekken met bewoners (1 op 1), toelichting geven op energiescans en te nemen verduurzamingsmaatregelen.

3 Op te leveren eindresultaat PAW2 project

- Energiescan uitgevoerd in alle 250 woningen en 30 utiliteitsgebouwen
- 90% van de woningen verduurzaamd d.m.v. isolatie, kierdichting en/of een warmtepomp.
- 170 woningen en utiliteitsgebouwen aardgasvrij ready gemaakt d.m.v. een hybride warmtepomp
- 50 woningen en utiliteitsgebouwen aardgasvrij gemaakt door een all electric systeem of aardwarmte pomp.
- Investering bewoners heeft een aantoonbaar positief effect op de energierekening en het comfort in de woning.

4 Afbakening

Bovenstaande werkzaamheden hebben geen betrekking op feitelijke realisatie/ uitvoering van de deelprojecten “groengas”, “collectieve zonneweide” en “windmolens”.

5 Uitgangspunten en randvoorwaarden

Uitgangspunten en randvoorwaarden worden gevolgd, zoals opgenomen in de beschikking van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 12 november 2020.

6 Relatie met andere projecten

Gedurende de uitvoering van het project gebouw gebonden maatregelen zal er veel aandacht worden besteed aan het informeren van bewoners. Ontwikkelde communicatiemiddelen worden ingezet om bewoners jaarrond op de hoogte te houden van de voortgang van het project.

7 Projectaanpak / fasering

Fase 1: Bewoners enthousiasmeren en ondersteunen bij het uitvoeren van verduurzamingsmaatregelen

- Communicatie
 - Website
Informeert bewoner over proces klantreis, financieringsmogelijkheden en subsidie per onderwerp
 - Informatie avonden/ middagen organiseren
Toelichting op maatwerkadvies door bureau of energie coaches.
 - Nieuwsbrieven
Voortgangsrapportage project, ervaringen uitwisselen over gerealiseerde projecten
 - Social media
eKa maakt gebruik van Facebook
 - Startpakket t.b.v. communicatie en werving deelnemers
Betreft het opstellen van een powerpoint voor bewoners, leaflet, flyer, billboard,

aanmeldingsformulieren en een set aan social media berichten. Documenten zijn inhoudelijk gedreven en ook opgesteld vanuit de marketingcommunicatie- en voorlichtingsbeginselen.

Fase 2: Energiescans

- Energiescan is voor bewoner de 0 meting
- Maatwerkadvies geeft duidelijk beeld van uit te voeren verduurzamingsmaatregelen die aansluiten bij de Quick Fit methode (PAW2 plan)
 - Kierdichting
 - Noodzakelijke isolatie
 - Hybride warmtepomp
- Bewoners zijn vrij om meer ingrijpende maatregelen te nemen of te wachten met maatregelen nemen

Fase 3: Uitvoering verduurzamingsmaatregelen

- Ondersteuning in offerte stadium, wanneer nodig
- Support door externe adviseur aanbieden
- Verwijzing naar financieringsmogelijkheden
- Check oplevering verduurzamingsmaatregelen, waar nodig

Fase 4: Subsidieverlening

- Website geeft toegang tot aanmeldformulier subsidie eKa
- eKa beoordeelt en verleent de PAW2 subsidie in overeenstemming met de opgestelde richtlijnen, in lijn met ISDE-subsidie.
- Overzicht ISDE-subsidies, zichtbaar op website, werkgroep ondersteunt zo nodig bij aanvraag ISDE-subsidie

Fase 5: Rendement maatregelen

- Om na te gaan of uitgevoerde verduurzamingsmaatregelen bijdragen aan doelstellingen PAW2 project, ondersteunt eKa rendement bepaling genomen maatregelen. Dragen de genomen maatregelen bij aan de doelstelling van het PAW2 project, 50% besparing op aardgas.

Project ondersteuning

- Werkgroep wordt gedurende de looptijd van het project ondersteund voor het uitvoeren van o.a. de volgende werkzaamheden
 - Tekstschrijven voor communicatie doelen
 - Aanvullend advies t.b.v. verduurzamingsmaatregelen

8 Projectorganisatie en -communicatie

Projectorganisatie op hoofdlijnen.

- Stuurgroep (informerend): Bestaande uit 2 bestuursleden eKa en 2 personen uit de gemeente De Wolden. eKa bestuursleden geven voortgangsrapportage en koppelen mogelijke bijstellingen terug.
- Overleggroep PAW2 Ansen en gemeente (twee wekelijks): bestaande uit 2 bestuursleden eKa en 2 personen gemeente.
- Projectleiding: eKa bestuur geeft opdracht tot uitvoering gebouw gebonden maatregelen aan werkgroep en externe partners.
- Werkgroep GGM: Is samengesteld uit 1 bestuurslid eKa en 4 of maximaal 5 werkgroep leden (o.a. inwoner(s)). Verantwoordelijk voor uitvoering plan van aanpak, in samenwerking met externe partijen.
- Uitvoering en advisering: Onafhankelijke partij organiseert: uitvoering energiescans, vervolg advies en subsidiebeoordeling.

- Terugkoppeling naar bewoners (incl. leden coöperatie), eKa bestuur en werkgroep GGM dragen zorg voor afstemming met bewoners, draagvlak voor besluiten en terugkoppeling voortgang.
- Communicatie: Belangrijk onderdeel in het kwartiermakingsproces is het opstellen van een overall communicatieplan, dit plan is de basis om bewoners te enthousiasmeren voor het uitvoeren van verduurzamingsmaatregelen.
- Voortgangsrapportages (jaarlijks) naar gemeente, controle door accountants borgen.
- Organisatie wordt mogelijk ondersteund vanuit provincie (Elena project) en samenwerking met gebiedscoöperatie.

9 Planning

Projectfases gebouw gebonden maatregelen lopen door het jaar heen.

10 Kosten

Begroting project PAW2 Schoolkring Ansen (zie bijlage subsidie overzicht GGM 2022 - 2028)

11 Risico's

Mogelijke risico's bij uitvoering PAW2 project GGM:

Risico's	Kans	Gevolg	Risico	Maatregel
Investering per woning hoger dan begroot in PAW2 plan	1	2	2	Bewoners overtuigen van nut verduurzaming, extra subsidie, financiering onrendabele top
Geen draagvlak inwoners	2	2	4	Meer voorlichting geven over kostenbesparing, comfort verbetering en waardevastheid woning
Onrechtmatige besteding middelen/ subsidieverstrekking	2	2	4	In gesprek met gemeente. Onafhankelijke organisatie moet verantwoordelijkheid krijgen voor goedkeuring aanvragen inwoners.
Netwerk beperkingen leiden tot vertraging uitvoering plan	1	2	4	Invloed gemeente aanwenden om aanleg netwerk verzwaring te realiseren.
Begroting is niet toereikend	1	3	3	Voortgang tijdens project nauwlettend bewaken, vroegtijdig kernpunten terugkoppelen naar gemeente en voorbereiden aanvullende subsidieaanvraag
Uitvoerende partijen te weinig capaciteit	2	4	3	Werkzaamheden laten uitvoeren buiten de regio
Initiatiefnemer eKa loopt tegen grens capaciteit	1	3	3	Meer taken extern wegzetten, inschakelen gebiedscoöperatie

Verklaring cijfers:

Mate van optreden	klein	laag	medium	hoog	ernstig
	1	2	3	4	5

