

VAN TRANSITIEVISIE NAAR
WARMTEPROGRAMMA
Plan van aanpak gemeente De Wolden

Oktober 2024

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Het warmteprogramma	3
1.1. Wat is een warmteprogramma?	3
1.2. Uitdaging en urgentie	3
1.3. Resultaat	3
1.4. Doel, afbakening en effecten	3
1.4.1. Afbakening	4
1.4.2. Relatie met ander beleid en projecten	4
1.4.3. Effecten	5
1.5. Wet- en regelgeving.....	5
2. Plan van aanpak.....	7
2.1. Fase 1: Procesplan en startmemo (2-3 maanden).....	7
2.2. Fase 2: Het creëren van de bouwstenen (7-9 maanden)	7
2.3. Fase 3: Uitwerking en vaststelling warmteprogramma (3 maanden).....	8
2.4. Tijdspad	8
2.5. Financiën	8
2.6. Kwaliteit.....	8
2.7. Organisatie.....	9
2.8. Mogelijke risico's.....	9
3. Stakeholdersanalyse	10
4. Participatie en communicatie	12
4.1. Doelstelling van de participatie en communicatie	12
4.2. Communicatiemiddelen	12
5. Wat staat er in een warmteprogramma?.....	13
BIJLAGE 1 Stakeholderanalyse voorbeeld via strategisch omgevingsmanagement.....	14

1. Het warmteprogramma

1.1. Wat is een warmteprogramma?

In het warmteprogramma wordt uitgelegd wanneer welke gebieden van de gemeente aardgasvrij worden of worden verduurzaamd. Het warmteprogramma wordt vastgesteld in de Omgevingswet als verplicht programma. Het warmteprogramma wordt elke vijf jaar geactualiseerd, de eerstvolgende actualisatie moet in 2026 uitgewerkt zijn.

Onder het warmteprogramma worden de uitvoeringsplannen gehangen, dit zijn de concrete uitwerkingen van het warmteprogramma. In het uitvoeringsplan wordt beschreven welke alternatieve energievoorziening in een gebied gekozen wordt en wanneer het gebied aardgasvrij is. Deze uitvoeringsplannen worden samen met bewoners, netbeheerders en andere stakeholders opgesteld. In de uitvoeringsplannen wordt dus de transitie van papier naar praktijk gemaakt.

1.2. Uitdaging en urgentie

Om de opwarming van de aarde tegen te gaan, dient de wereldwijde uitstoot van broeikasgassen fors teruggedrongen te worden. De wereldwijde CO₂ uitstoot moet in 2030 met 55% gereduceerd zijn ten opzichte van het jaar 1990. Het klimaatakkoord stelt daarom dat alle gebouwen en woningen in Nederland uiterlijk in 2050 aardgasvrij zijn. Dit noemen we de warmtetransitie. Gemeenten hebben in opdracht van het Rijk een transitievisie warmte (TVW) opgesteld. De TVW van gemeente De Wolden is vastgesteld in december 2021. De TVW moet uiterlijk in 2026 herijkt zijn in een geactualiseerd warmteprogramma.

Om een concreet en gedragen warmteprogramma op te stellen is het nodig vroegtijdige afstemming te zoeken met collega's, bewoners en andere stakeholders. De gemeente De Wolden heeft de regie en is eigenaar van het project en het proces om tot een warmteprogramma te komen. Dit projectplan is bedoeld om het proces om tot een warmteprogramma te komen te omschrijven. De gemeenteraad stelt uiteindelijk het warmteprogramma vast.

1.3. Resultaat

Het resultaat is een warmteprogramma dat beschrijft hoe de gemeente van plan is om te komen tot een aardgasvrije gemeente en wat daarvoor nodig is.

1.4. Doel, afbakening en effecten

Het warmteprogramma is een middel om in kaart te krijgen wat er nodig is om aardgasvrij te worden en hoe dit gedaan kan worden. De warmtebronnen van de gemeente en mogelijke alternatieven voor aardgas worden in kaart gebracht. Het doel is om de verbinding te zoeken met netbeheerders, inwoners en andere

belanghebbenden om tot een warmteprogramma te komen waarmee iedereen in de gemeente weet hoe er naar een aardgasvrije gemeente toegewerkt wordt.

1.4.1. Afbakening

Het warmteprogramma is een uitwerking van de stappen die genomen moeten worden voor een aardgasvrije gemeente. Het programma is **exclusief**:

- Een concreet stappenplan voor het aardgasvrij maken van specifieke buurten, wijken of gebieden. Hiervoor worden uitvoeringsplannen opgesteld.
- Een gedetailleerd onderzoek naar de effecten van alternatieven voor aardgas.
- Marktverkenning naar beschikbare partijen in geval van een ander systeem dan individueel all-electric systeem, zoals een warmtenet of andere collectieve warmtebronnen.
- Organisatie en aanbesteding van de feitelijke uitvoering.
- Organiseren van collectieve inkoop door gebouweigenaren.
- Individuele advisering over te nemen maatregelen.
- Onderzoek naar andere opgaven in de gemeente.
- Het warmteprogramma gaat over gebouwgebonden warmte, niet over procesgebonden energieverbruik.

1.4.2. Relatie met ander beleid en projecten

Het warmteprogramma is een vervolg en herziening van de Transitievisie Warmte die in 2021 is vastgesteld in de gemeente De Wolden.

Uitvoeringsplannen in specifieke buurten, wijken en gebieden zijn de concrete uitwerking van het warmteprogramma.

Het warmteprogramma is een visiedocument over de route naar een aardgasvrije gemeente, en raakt daarmee andere projecten en opgaven, zoals:

- Het Actieplan Klimaat & Energie: Lokaal eigenaarschap staat hoog in het vaandel en zal dan ook de komende jaren een van de belangrijkste uitgangspunten zijn in de energietransitie in onze gemeente. De inwoner staat hierbij centraal: werken aan de energietransitie doen we samen. Deze uitgangspunten moeten ook terug te vinden zijn in het Warmteprogramma;
- Dorpsenergiestrategieën: een belangrijk onderdeel van het Actieplan Klimaat & Energie. Ook hier speelt inwonersparticipatie en -eigenaarschap een belangrijke rol. In de uitvoering van het Warmteprogramma werken we samen met onze inwoners. Het lijkt logisch om hier gaandeweg aanknopingspunten in te zoeken met de Dorpsenergiestrategieën;
- De visie en strategie omtrent groen gas. In zowel het collegeprogramma als het raadsbrede programma wordt het doel benoemd om in 2030 evenveel duurzaam gas in te voeden als we gebruiken (100% groen gas) en 70% van de elektriciteitsvraag duurzaam op te wekken. In de

afgelopen jaren zijn bij meerdere projecten belangrijke stappen gezet voor de productie en het vervoer van groen gas. Daarbij is al wel gebleken dat lokaal produceren mogelijk kan zijn, maar dat lokaal consumeren ingewikkeld is. De mogelijkheden zullen verder uitgewerkt worden in het Warmteprogramma.

1.4.3. Effecten

Positief bedoeld:

- Duidelijkheid over de huidige situatie en de toekomstige opgave in het proces naar een aardgasvrije gemeente.
- Duidelijkheid over de beschikbare warmtebronnen en alternatieven voor aardgas in de gemeente.
- Versterking van bewustwording bij inwoners

Positief onbedoeld:

- Versterking van de samenwerking tussen de gemeente, netbeheerders en andere stakeholders.

Negatief onbedoeld:

- Ruimte vraag (bijvoorbeeld voor extra transformatorstations) kan extra druk leggen op de leefbaarheid in de omgeving.

1.5. Wet- en regelgeving

Het warmteprogramma wordt vastgesteld als verplicht programma in de Omgevingswet. Onder het warmteprogramma hangen uitvoeringsplannen met concrete uitwerkingen van de plannen. Met een uitvoeringsplan kan een omgevingsplan binnen de Omgevingswet, waarin de algemene regels voor de fysieke leefomgeving zijn vastgesteld, aangepast worden.

Om gemeenten bevoegdheid te geven om de regierol in de warmtetransitie uit te voeren, is de Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) ontwikkeld. Middels de Wgiw kan de gemeente gebruik maken van de aanwijsbevoegdheid. Met de aanwijsbevoegdheid kan de gemeente gebieden aanwijzen die binnen een bepaalde termijn aardgasvrij moeten worden. Het Besluit gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Bgiw) is een uitvoeringsregeling met belangrijke onderdelen om de Wgiw in te vullen. Het Bgiw stelt strikte voorwaarden aan het gebruik van de aanwijsbevoegdheid. Het is alleen mogelijk om de aanwijsbevoegdheid te gebruiken in gebieden die zijn opgenomen in het warmteprogramma en moet de gemeente aantonen dat zij inwoners, bedrijven en bestuur hebben betrokken. De waarborgen uit het Bgiw zijn:

- In het uitvoeringsplan is de **gekozen warmteoplossing** beschreven zijn en de eisen waaraan gebouwen hiervoor moeten voldoen. Inwoners moeten hier de kans voor krijgen door een collectieve warmteoplossing aangeboden te krijgen of een geschikt elektriciteitsnet te hebben.

- Inwoners en bedrijven houden de vrijheid om voor een ander alternatief voor aardgas te gaan dan de gekozen oplossing. Deze **keuzevrijheid** wordt de opt-out genoemd.
- In het uitvoeringsplan is een redelijke termijn onderbouwd voor de beëindigingen voor levering van aardgas.
- De gemeente moet rekening houden met de **haalbaarheid** van de gekozen oplossing.
- Het uitvoeringsplan beschrijft de **betaalbaarheid** van de gekozen oplossing en de kosteneffectiviteit van de maatregelen.
- Het uitvoeringsplan beschrijft de gevolgen voor de **energie-infrastructuur** en welke afspraken met de netbeheerder zijn of worden gemaakt.
- De gemeente moet onderbouwen hoe het zich verzekert van de beschikbaarheid van het alternatief voor aardgas binnen de gestelde termijn. Dit wordt de **vergewisplicht** genoemd.

De Wet collectieve warmte (Wcw) bevat de regelgeving voor collectieve warmtesystemen. De Wcw stelt dat de gemeente de regie heeft in de warmtetransitie. De Wcw reguleert verder taken en verplichtingen van warmtebedrijven. Deze taken en verplichtingen gaan over de bescherming van consumenten, regels over leveringszekerheid en duurzaamheid en een op kosten gebaseerde tariefregulering.

2. Plan van aanpak

Het realiseren van een warmteprogramma wordt aangepakt via een procesmatige aanpak. De projectfasering geeft inzicht in de te nemen stappen. Hieronder staan de fasen uitgewerkt.

2.1. Fase 1: Procesplan en startmemo (2-3 maanden)

In fase 1 van het proces leggen we de basis voor het maken van een warmteprogramma. We maken een stakeholderanalyse om de belanghebbenden in het proces in kaart te brengen en we maken plannen over hoe we deze stakeholders (zie hoofdstuk 3) gaan betrekken in het opstellen van een warmteprogramma.

Het warmteprogramma moet een breed gedragen visie worden. Er wordt daarom niet alleen verbinding gezocht met de stakeholders, maar ook met de interne organisatie. Het bestuur wordt op de hoogte gebracht middels een startmemo.

Opbrengst fase 1: na fase 1 ligt er een heldere startmemo en een procesplan voor het opstellen van het warmteprogramma. Daarnaast wordt er een opdracht gegeven voor de technische onderbouwing in het warmteprogramma.

2.2. Fase 2: Het creëren van de bouwstenen (7-9 maanden)

In fase 2 worden de bouwstenen voor het warmteprogramma gecreëerd met de relevante stakeholders en benodigde expertisen. In gezamenlijke werksessies met een aantal andere Drentse gemeenten en het Flexteam warmtetransitie, wordt er gewerkt aan de volgende onderwerpen:

- Een reflectie op de voorgaande TVW
- Stakeholders
- De data - wat is de huidige situatie en wat is de resterende opgave?
- Mogelijke warmtebronnen en duurzame alternatieven
- Tijdspad en besliscriteria

Naast deze werksessies vindt er overleg plaats met de relevante stakeholders in het proces. In H3 worden de stakeholders verder toegelicht. Vanuit de gemeente De Wolden worden ook de collega's die bij groen gas betrokken zijn betrokken. Daarnaast worden er in deze fase ook gesprekken gevoerd met experts vanuit Technische Universiteiten om mogelijke toekomstige ontwikkelingen in kaart te brengen.

Opbrengst fase 2: na fase 2 liggen er bouwstenen voor het warmteprogramma klaar en heeft er overleg plaatsgevonden met stakeholders in het proces om deze bouwstenen te creëren.

2.3. Fase 3: Uitwerking en vaststelling warmteprogramma (3 maanden)

In fase 3 worden de bouwstenen samengevoegd en uitgebreid tot een volledig warmteprogramma. In deze fase wordt dit warmteprogramma voorgelegd aan college en raad en vastgesteld.

Opbrengst fase 3: een vastgesteld en gedragen warmteprogramma.

2.4. Tijdspad

Binnen 12 maanden na de start van het proces ligt er een resultaat. In onderstaand schema staat de planning uitgewerkt.

Planning												
	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep
Procesplan												
Bouwstenen												
Afronding en besluit												

2.5. Financiën

Met het opstellen van een warmteprogramma zijn kosten gemoeid. Uitgaande van procesbegeleiding door de gemeente De Wolden en het Drentse Flexteam, worden deze kosten als volgt geraamd:

- De personele inzet vanuit de gemeente valt binnen de reguliere begroting.
- Gemiddeld 0,3 FTE/1,5 dag per week voor de procesbegeleider gedurende de looptijd van het opstellen van het warmteprogramma. Dit past binnen de jaarlijks gereserveerde middelen van € 79.000 voor het Flexteam.
- €6000,- voor het technische onderzoek voor het warmteprogramma. Dit past ook binnen de gereserveerde middelen voor het Flexteam.
- Voor participatie en communicatie zullen ook kosten gemaakt worden. Voor 2024 zijn hier nog middelen voor beschikbaar vanuit 2023 (specifiek voor communicatie). Voor 2025 kunnen we gebruik maken van CDOKE-middelen. De verwachting is dat dit in totaal maximaal een paar duizend euro zal kosten.

2.6. Kwaliteit

De kwaliteit van het warmteprogramma is afhankelijk van de samenwerking met de relevante stakeholders. De volgende kwaliteitscriteria zijn belangrijk in het warmteprogramma:

Kwaliteits-criterium	Norm	Meetinstrument	Niveau
Begrijpelijkheid	Rapportage en samenvatting op B1 taalniveau	Communicatiedeskundige toetst resultaat	Wenselijk
Toegankelijkheid	Het warmteprogramma voldoet aan de criteria van digitale toegankelijkheid	Criteria van de Web Content Accessibility Guidelines (WCAG)	Wenselijk
Publicatie	Verplichte publicatie in het Digitaal Stelsel omgevingswet (DSO) van kaart en indicatoren	Toevoeging in het DSO	Verplicht

2.7. Organisatie

De gemeente De Wolden is verantwoordelijk voor het project en het proces om tot een warmteprogramma te komen. De uiteindelijke bevoegdheid om het warmteprogramma vast te stellen ligt bij het college van B&W en gemeenteraad.

De bestuurlijk opdrachtgever voor het warmteprogramma is Gerrie Hempen-Prent. De ambtelijk opdrachtgever is Gert Bolkesteijn. Het project wordt aangenomen door de strategisch adviseur duurzaamheid. Het warmteprogramma wordt geschreven samen met de procesbegeleider van het Flexteam warmtetransitie.

2.8. Mogelijke risico's

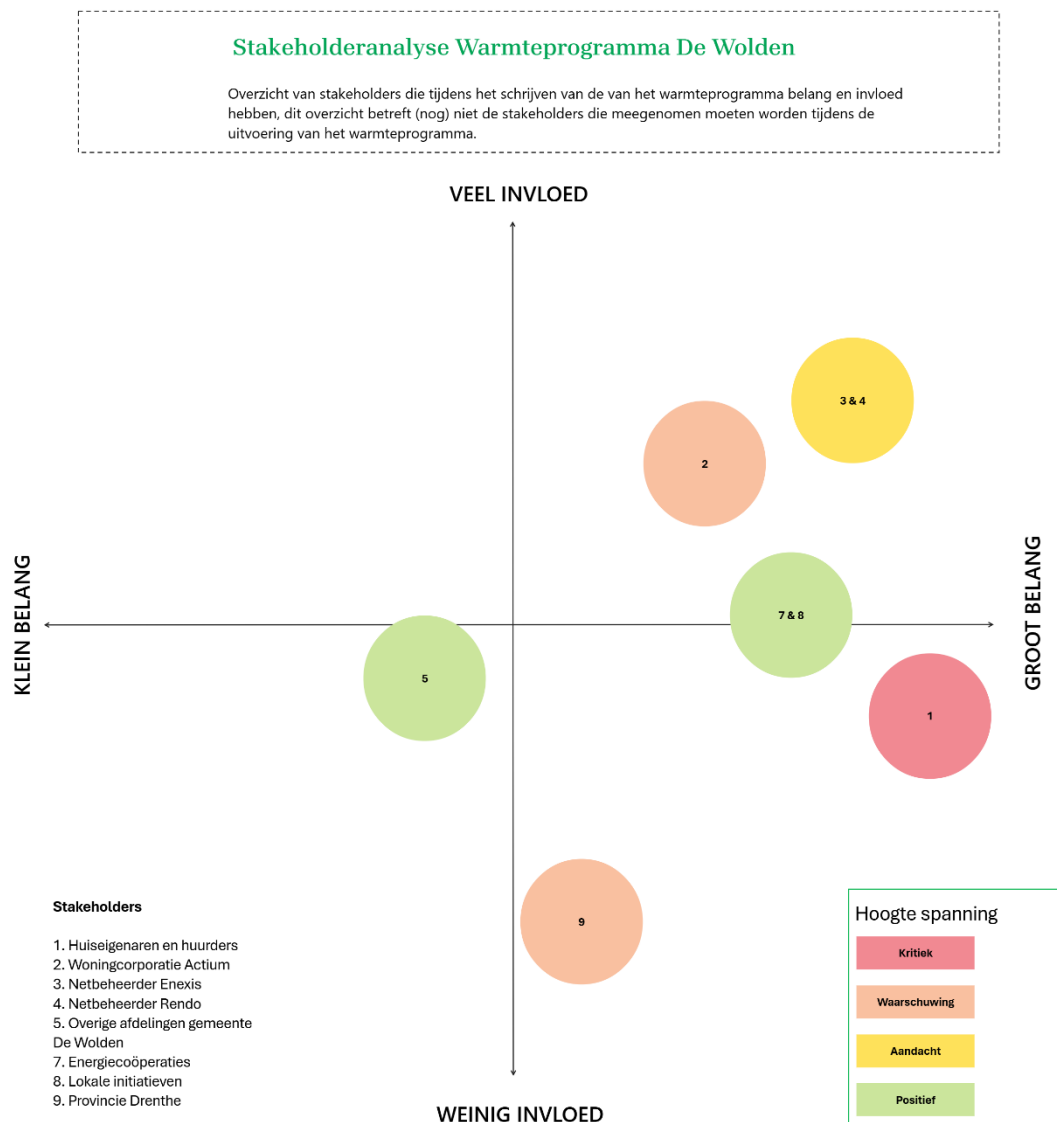
Rond het opstellen van een warmteprogramma zijn verschillende risico's te identificeren. Een aantal ervan staan in onderstaand overzicht.

Risico	Effect	Maatregelen	Concrete actie
De uitvoering is niet geborgd, waardoor het plan in de la verdwijnt.	Het warmteprogramma krijgt niet de beoogde functie.	De uitvoeringsplannen die onder het warmteprogramma komen, waarborgen de uitvoering.	Er worden uitvoeringsplannen opgesteld naar aanleiding van het warmteprogramma.
Stakeholders hebben tegengestelde standpunten.	Er ontstaat veel spanning bij het opstellen van het warmteprogramma.	Principes uit het strategisch omgevingsmanagement worden toegepast.	Er wordt gekeken naar de belangen in plaats van de standpunten.
Het warmteprogramma is niet begrijpelijk verwoord en wordt daarmee niet (goed) gecommuniceerd.	Het informeren van inwoners over het warmteprogramma is niet succesvol.	Het warmteprogramma wordt begrijpelijk geschreven, en er komt een publiekssamenvatting.	De publiekssamenvatting wordt in B1 geschreven. Het warmteprogramma wordt, waar mogelijk, ook in B1 geschreven.

3. Stakeholdersanalyse

We inventariseren wie de stakeholders zijn in de warmtetransitie in de gemeente. In het complete proces wordt tweemaal een stakeholderanalyse doorlopen. De eerste stakeholderanalyse is gericht op het proces van het schrijven van het warmteprogramma, de tweede is gericht op de uitvoering van het warmteprogramma.

In de TVW worden de belangrijkste stakeholders al genoemd: inwoners (woningeigenaren en huurders); ondernemers; woningcorporatie Actium; netbeheerders Rendo en Enexis; en de lokale initiatieven in de gemeente. Deze stakeholders zijn in onderstaande afbeelding weergegeven naar aanleiding van hun mate van invloed en mate van belang. Deze stakeholderanalyse is gericht op het proces van het opstellen van het warmteprogramma, nog niet op de uitvoering hiervan.



Figuur: Stakeholdersanalyse voor het opstellen van het warmteprogramma in De Wolden.

Deze stakeholderanalyse laat zien dat in ieder geval tijdens het proces van het opstellen van het warmteprogramma afstemming gezocht moet worden met de woningcorporatie en netbeheerders bij het opstellen van het warmteprogramma. Ook de energiecoöperaties en lokale initiatieven worden gecontacteerd. Voor deze stakeholders wordt ingezet op trede 2 of 3 van de participatieladder – inspreken of consulteren. Voor de netbeheerders kunnen we inzetten op trede 4 – co-creatie.

De stakeholdersanalyse voor de uitvoering van het warmteprogramma zal met behulp van de inzichten en methoden van het strategisch omgevingsmanagement uitgewerkt worden. In de bijlage staan hulpmiddelen hiervoor.

4. Participatie en communicatie

In de uitvoeringsplannen die onder het nieuwe warmteprogramma gaan hangen, wordt sterk ingezet op een vorm van coproductie met inwoners. In De Wolden is dat het belangrijkste uitgangspunt: we willen onze doelen realiseren sámen met onze inwoners. Draagvlak is onmisbaar en het is belangrijk dat iedereen mee kan in de energietransitie. Bij de uitvoeringsplannen worden er concrete plannen gemaakt voor een wijk, dorp of gebied en is daarmee uitermate geschikt voor participatie. Het warmteprogramma is een visiedocument gericht op de grotere kaders. Dit maakt het moeilijker om inwoners op zo'n hoge trede van de participatieladder te laten staan. Daarom wordt in het opstellen van het warmteprogramma in eerste instantie gekozen voor de eerste trede van de participatieladder: informeren.

Door inwoners te informeren over het warmteprogramma, wordt er een basis gelegd om hoger op de participatieladder te staan bij de concrete uitvoeringsplannen.

4.1. Doelstelling van de participatie en communicatie

- Het informeren van bewoners over de plannen, mogelijke gevolgen, en veranderingen in de overstap naar aardgasvrij wonen.
- Het creëren van achtergrondinformatie om op verder te bouwen in de participatie- en communicatieaanpak van de uitvoeringsplannen.

4.2. Communicatiemiddelen

Middelen om te communiceren zijn:

- **Website:** De duurzaamheidswebsite van De Wolden wordt dé plek waar bewoners alle relevante informatie over het warmteprogramma kunnen vinden.
- **Sociale media:** Er wordt gebruik gemaakt van wat er al is, zoals de Facebook groepen van dorpsbelangen.
- **Krant:** Wanneer het warmteprogramma is vastgesteld, kan dit ook via De Wolder Courant verspreid worden.
- **Evenementen:** Er kan gebruik gemaakt worden van evenementen om verder te communiceren over het warmteprogramma. Dit kan bijvoorbeeld via een duurzaamheidskermis.

5. Wat staat er in een warmteprogramma?

Het Rijk stelt eisen aan de inhoud van het warmteprogramma. Daarnaast kijken we welke onderdelen er wat ons betreft nog aanvullend bij moeten. De komende periode werken we toe naar een compleet programma. Een mogelijke indeling van het warmteprogramma is:

0. Publiekssamenvatting
1. Inleiding
 - a. Ambities (landelijk, regionaal en lokaal)
 - b. Met wie is het warmteprogramma opgesteld?
 - c. Leeswijzer
2. Beschrijving van de huidige situatie
 - a. Beschrijving van de opgave (Gebouwenvoorraad met bouwjaar, isolatiegraad, gebruiksfunctie en eigendomsverhoudingen)
 - b. Wat is er gebeurd met de TVW?
3. Stappen naar een aardgasvrije gemeente
 - a. Maatregelen in gebouwen
 - b. Duurzame warmteoplossing
 - c. Duurzame bronnen
4. Afstemming en totstandkoming
 - a. Samenwerkingspartners
 - b. Communicatie en participatie in het opstellen van het warmteprogramma
5. Uitgangspunten en beslisriteria
 - a. Welke wijken/buurtten zijn als eerste aan de beurt?
6. Wat gaan we doen per wijk of gebied?
 - a. Criteria voor het bepalen van warmteopties
 - b. Warmtetransitiekaart en fasering
 - c. Startwijken/gebieden
 - d. De stappen voor de komende 10 jaar
7. Hoe gaan we het organiseren?
 - a. Besluitvorming
 - b. Organiseren van de warmtetransitie
 - i. Participatie in het uitvoeren van de warmtetransitie
 - c. Wijkgerichte/gebiedsgerichte aanpak

BIJLAGE 1 Stakeholderanalyse voorbeeld via strategisch omgevingsmanagement

SOM basis belangenmatrix



Issues → Stakeholders ↓					Analyse: gewicht van het belang		Analyse: spanning stakeholder		Strategie: participatieniveau
	standpunt	standpunt	standpunt	standpunt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	standpunt	standpunt	standpunt	standpunt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> informeren <input type="checkbox"/> communiceren <input type="checkbox"/> betrekken (ad hoc) <input type="checkbox"/> participeren <input type="checkbox"/> consensus <input type="checkbox"/> empowerment
	belang	belang	belang	belang	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	standpunt	standpunt	standpunt	standpunt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> informeren <input type="checkbox"/> communiceren <input type="checkbox"/> betrekken (ad hoc) <input type="checkbox"/> participeren <input type="checkbox"/> consensus <input type="checkbox"/> empowerment
	belang	belang	belang	belang	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	standpunt	standpunt	standpunt	standpunt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> informeren <input type="checkbox"/> communiceren <input type="checkbox"/> betrekken (ad hoc) <input type="checkbox"/> participeren <input type="checkbox"/> consensus <input type="checkbox"/> empowerment
	belang	belang	belang	belang	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	standpunt	standpunt	standpunt	standpunt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> informeren <input type="checkbox"/> communiceren <input type="checkbox"/> betrekken (ad hoc) <input type="checkbox"/> participeren <input type="checkbox"/> consensus <input type="checkbox"/> empowerment
	belang	belang	belang	belang	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

geen licht geen laag
 middel zwaar middel hoog

Powered by WesselinkVanZijst B.V. | Experts in Mutual Gains

Quick Scan Stakeholder

Naam stakeholder											
Beschrijving en context stakeholder											
ISSUE			ISSUE			ISSUE					
Standpunt				Standpunt				Standpunt			
Belang				Belang				Belang			
		Belang		Spanning				Belang		Spanning	
		○ ○ ○ ○ ●		● ○ ○ ○ ○				○ ○ ○ ○ ●		● ○ ○ ○ ○	
		ALGEMENE CONCLUSIE		ALGEMENE CONCLUSIE				ALGEMENE CONCLUSIE		ALGEMENE CONCLUSIE	
		Belang voor deze stakeholder		Belang voor deze stakeholder				Spanning voor deze stakeholder		Spanning voor deze stakeholder	
		○ ○ ○ ○ ●		○ ○ ○ ○ ●				● ○ ○ ○ ○		● ○ ○ ○ ○	
BATNA Stakeholder											
BATNA Eigen organisatie											
Participatieniveau											