

Datum: 4 maart 2025

Onderwerp: Bedrijventerreinenvisie en Toekomstbestendige bedrijventerreinen

Ons kenmerk:

Geachte leden van de gemeenteraad,

Met deze raadsinformatiebrief willen wij u informeren over de aanpak bedrijventerreinen De Wolden, met hierin onder andere informatie over de aanpak rondom de op te stellen bedrijventerreinenvisie en de voortgang van de pilot Toekomstbestendig bedrijventerrein Hoge akkers. Ook geven we een overzicht van de vervolgstappen die we gaan zetten om de bedrijventerreinen in Zuidwolde en Ruinen toekomstbestendig te maken.

Binnenkort ontvangt u separaat nog meer informatie over de haalbaarheidsstudies naar de ontwikkeling van nieuw bedrijventerrein in Zuidwolde en Koekange.

Brede integrale aanpak bedrijventerreinen

In het komende jaar speelt er veel met betrekking tot de bedrijventerreinen in De Wolden. Om die reden hebben we een brede ambtelijke werkgroep bedrijventerreinen samengesteld die op integrale wijze bezig gaat met de volgende onderwerpen met betrekking tot bedrijventerreinen:

- Bedrijventerreinenvisie;
- Haalbaarheidsstudie ontwikkeling nieuw bedrijventerrein Zuidwolde en Koekange;
- Toekomstbestendige bedrijventerreinen Hoge Akkers, Zuiderkerkes en Voor de Blanken.

Door kennis te delen en te integreren vanuit alle disciplines kunnen we de leerervaringen die we afgelopen jaren hebben opgedaan gebruiken om de bestaande en eventueel nieuw te ontwikkelen bedrijventerreinen samen naar een hoger niveau te tillen op gebied van organisatiegraad, veiligheid, klimaatadaptatie, openbare ruimte, duurzaamheid en biodiversiteit.

Bedrijventerreinenvisie

Bedrijventerreinen zijn essentieel voor de economie van gemeente De Wolden en bieden ruimte voor groei van lokale bedrijven. Ze dragen bij aan de brede welvaart van gemeente De Wolden. In het collegeprogramma 2022-2026 `De Wolden geeft energie!` en het Economische Actieplan 2023-2027 is de ambitie geformuleerd om een bedrijventerreinenvisie op te stellen voor De Wolden.

In die bedrijventerreinenvisie zetten we in op twee sporen:

- Het toekomstbestendig maken van de bestaande bedrijventerreinen.
- Het ontwikkelen van nieuwe bedrijventerreinen om ook in de toekomst ruimte te kunnen blijven bieden aan lokale ondernemers.

De kaders uit de toekomstvisie De Wolden 2022-2040 `Samen aan zet` vormen belangrijke uitgangspunten voor de bedrijventerreinenvisie.

We gaan voor het opstellen van de bedrijventerreinenvisie een participatietraject opstarten waarin we u als raad betrekken. Rond de zomer van 2025 zullen we verschillende bijeenkomsten houden:

- Voor stakeholders;
- Voor inwoners en ondernemers;
- Voor u als gemeenteraad.

Tijdens deze bijeenkomsten willen we gezamenlijk in gesprek gaan over de hoofdlijnen en uitgangspunten van de op te stellen bedrijventerreinenvisie.

Naar verwachting kan de bedrijventerreinenvisie in het eerste kwartaal van 2026 aan u worden voorgelegd voor besluitvorming.

Toekomstbestendige bedrijventerreinen

De bedrijventerreinen zijn in het verleden aangelegd en in tussentijd is de wereld doorontwikkeld. De veranderingen en uitdagingen op lokaal, nationaal en mondiaal niveau hebben impact op de bedrijven die zich in/op onze bedrijventerreinen hebben gevestigd. Met het toekomstbestendig maken van bedrijventerreinen streven wij ernaar onze ondernemers de mogelijkheid te bieden om gezamenlijk oplossingen te vinden voor de uitdagingen en kansen die zich momenteel op het bedrijventerrein voordoen, om zo klaar te zijn voor de toekomst. Hierbij valt te denken aan gezamenlijke inspanningen op het gebied van organisatiegraad, energietransitie, verduurzaming van het bedrijventerrein, veiligheid en verbetering van de openbare ruimte en het vestigingsklimaat. Om die reden zijn we in juli 2023 gestart met de Pilot Hoge Akkers, om uitvoering te geven aan de pijler "Ruimte voor ondernemen" zoals vastgesteld in het Economisch Actieplan De Wolden 2023-2027. Van deze pilot Hoge Akkers wilden we leren hoe we ook onze andere bedrijventerreinen samen met de ondernemers toekomstbestendig kunnen maken.

Pilot Hoge akkers

De pilot Hoge Akkers is formeel afgerond, maar we spreken liever van de afronding van fase 1 en de overgang naar fase 2. Het begeleidende bureau heeft een plan met aanbevelingen opgesteld, dat nu de leidraad is voor de uitvoering richting een toekomstbestendig bedrijventerrein. Met het opleveren van het plan begint eigenlijk pas de uitvoering om te komen tot een toekomstbestendig bedrijventerrein. In fase 2 zal de initiërende rol van ons als gemeente meer verschuiven naar het bestuur van Hoge Akkers. Gezamenlijk richten we ons nu op het verder versterken van het organiserend vermogen en het uitvoeren van de actiepunten. Het toekomstbestendig maken van bedrijventerrein Hoge Akkers is een continu proces, waarin samenwerking en een hoge organisatiegraad essentieel zijn om in te spelen op de steeds veranderende uitdagingen.

Resultaten van Fase 1 van de Pilot Hoge Akkers

De afronding van fase 1 heeft positieve resultaten opgeleverd die de basis vormen voor de uitvoering in fase 2. Hieronder vindt u een kort overzicht van de belangrijkste resultaten:

• Werkgroep Organizatiegraad

De organisatiegraad op Hoge Akkers is verhoogd en versterkt. Ondernemers hebben elkaar beter leren kennen, wat heeft bijgedragen aan een basis voor kennis- en ideeënuitswisseling. Er is een bestuur opgezet, bestaande uit vier bestuursleden onder de vlag van de ondernemersvereniging Ruinerwold Ondernemt. Het bestuur heeft een activiteitenkalender opgesteld voor 2025 om de onderlinge verbindingen te behouden en verder te versterken door inspirerende bijeenkomsten en kennisdeling. Daarnaast zorgt de werkgroep voor regelmatige communicatie met de ondernemers via een nieuwsbrief en onderzoekt zij

gezamenlijke kansen zoals bijvoorbeeld uniforme bewegwijzering en gezamenlijke inkoop van diensten, onder andere afvalinzameling.

- **Werkgroep Veiligheid**

In samenwerking met het Platform Veilig Ondernemen (PVO) heeft de werkgroep Veiligheid in 2024 zowel een dag- als avondschoon georganiseerd. De knelpunten van deze schouwen worden gezamenlijk opgepakt. De parkeerproblematiek en de breedte van de wegen, vooral in de uitbreiding van het terrein, blijven zorgpunten voor de ondernemers. De werkgroep wil de schoon als een vast onderdeel van de activiteitenkalender inplannen. Daarnaast worden er samen met PVO naar behoefte bijeenkomsten georganiseerd over diverse veiligheidsthema's.

- **Werkgroep Energie**

De werkgroep Energie werkt aan drie sporen:

- Met de grootverbruikers wordt onderzocht of het mogelijk is om op termijn gezamenlijk energie uit te wisselen tussen grootverbruikers die overcapaciteit hebben of juist een grote vraag.
- Voor kleinverbruikers wordt begeleiding geboden om hen te ondersteunen bij het verduurzamen van hun bedrijven, onder andere via de energiescans van *Ik Ben Drents Ondernemer* (IBDO).
- Voor nieuw te vestigen ondernemers op de uitbreiding van Hoge Akkers wordt de ruimte geboden in samenwerking met IBDO om hun bouwplannen te beoordelen en maatwerkadvies te ontvangen om te verduurzamen.

- **Ondersteuning Provincie Drenthe**

We hebben aansluiting gezocht bij het programma *Verduurzaming Bedrijventerreinen Drenthe*. Vanuit dit programma ontvangen we ondersteuning van een adviseur aanjager verduurzaming, die ook als adviseur betrokken is bij de werkgroep Energie en het verhogen van de organisatiegraad.

- **Regiideal Aanvraag Regio Zwolle**

In samenwerking met het bestuur Hoge Akkers, de aanjager verduurzaming en de gemeente is er onder de vlag van VNO-NCW een aanvraag voor de Regio Deal Regio Zwolle ingediend voor de pilot Hoge akkers met een verzoek tot subsidie bijdrage van €49.500. Als deze subsidie gegund wordt kunnen we voor de jaren 2025, 2026 en 2027 uitvoering geven aan de acties van het uitvoeringsplan. Naar verwachting is hier in het tweede kwartaal van 2025 duidelijkheid of de subsidie wordt gegund.

Leerervaring pilot Hoge Akkers

We hebben veel geleerd tijdens de pilot Hoge Akkers. De belangrijkste leerervaringen delen we hieronder:

- Maak gebruik van eigen capaciteit organisatie i.p.v. het inhuren van een extern bureau om de projecten toekomstbestendige bedrijventerreinen te draaien, zodat de relatie tussen ondernemer en gemeente wordt versterkt en kennis wordt opgebouwd in de eigen organisatie.
- Creëer organiserend vermogen op het bedrijventerrein. Het samenbrengen van de ondernemers is daarin zeer belangrijk, zodat ze elkaar (beter) leren kennen. Door het samenbrengen kan organisatiekracht ontstaan om zich gezamenlijk in te zetten voor hun bedrijventerrein.
- Luister als gemeente naar de ondernemers m.b.t. de knelpunten die spelen op hun bedrijventerrein en ga daar (waar mogelijk snel) mee aan de slag.

- Creëer ruimte binnen de gemeentelijke organisatie om de knelpunten die spelen (waarbij de gemeente een taak of rol heeft) op het bedrijventerrein te kunnen oplossen.

Aanpak toekomstbestendig maken bedrijventerreinen

De leerervaringen uit de pilot van Hoge Akkers vormen de basis voor een bredere uitrol van het toekomstbestendig maken van de andere bedrijventerreinen in Zuidwolde en Ruinen. Dit jaar start bij voldoende animo de aanpak voor het toekomstbestendig maken van Zuiderkerkes in Zuidwolde. Afhankelijk van de voortgang wordt daarna gestart met het bestaande bedrijventerrein van Voor de Blanken in Ruinen. Hierin zal ook de samenwerking worden gezocht met het nieuw te ontwikkelen uitbreiding van het bedrijventerrein. Het proces van het toekomstbestendig maken van alle bedrijventerreinen is een langjarig proces, waar we de komende jaren mee aan de slag gaan.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben over de aanpak van de bedrijventerreinvisie en de voortgang van de pilot Toekomstbestendig Bedrijventerrein Hoge Akkers en de geplande vervolgstappen.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

Roelof Pieter Koning
Gemeentesecretaris

Inge C.J. Nieuwenhuizen
burgemeester